

Regnskabsmeddelelse for 1. januar til 31. marts 2003

Hovedtal DKK mio.	2003 1. kvartal	2002 1. kvartal	2002 Hele året
Nettoomsætning	1.076	1.050	4.870
Avance ved salg af skibe, ejd. og terminaler	-7	0	-14
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	45	18	768
Driftsresultat (EBITA)	-56	-106	119
Ordinært resultat før skat	-111	-138	-19
Antal ansatte	3.864	3.932	4.070

- Driftsresultatet før afskrivninger (EBITDA) steg med 150% til DKK 45 mio. for 1. kvartal 2003
- Driftsresultatet (EBITA) blev forbedret med DKK 50 mio. til DKK -56 mio. for 1. kvartal 2003
- Som et led i flådestrategien blev to fragtskibe solgt i 1. kvartal 2003, og yderligere ét fragtskib blev solgt i april 2003
- Cuxhaven-Harwich-ruten blev genåbnet i april 2003
- DFDS Tor Lines nye havneterminal i Maasvlakte, Rotterdam, åbnede som planlagt den 14. maj 2003
- DFDS forventer fortsat at opnå et resultat før skat, ekstraordinære poster og minoritetsinteresser på DKK 140-160 mio. for hele året 2003

DFDS Koncernens hovedtal

DKK mio.	2003 1. kvartal	2002 1. kvartal	2002 Hele året
Resultatopgørelse			
Nettoomsætning	1.076	1.050	4.870
Avance ved salg af skibe, ejd. og terminaler	-7	0	-14
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	45	18	768
Driftsresultat (EBITA)	-56	-106	119
Resultat før finansiering m.v. (EBIT)	-57	-108	114
Finansiering, netto	-54	-30	-133
Ordinært resultat før skat	-111	-138	-19
Periodens resultat før minoritetsinteresser	-100	-82	200
Periodens resultat efter minoritetsinteresser	-101	-85	189
Resultat til analyseformål ¹⁾	-101	-84	-4
Balance			
Anlægsaktiver	5.482	5.697	5.497
Omsætningsaktiver	1.169	1.556	1.385
Aktiver i alt	6.651	7.253	6.882
Egenkapital	2.439	2.509	2.604
Minoritetsinteresser	143	188	146
Hensættelser	166	481	189
Langfristede gældsforpligtigelser	2.433	2.671	2.727
Kortfristede gældsforpligtigelser	1.470	1.404	1.216
Passiver i alt	6.651	7.253	6.882
Nettorentebærende gæld	2.595	2.609	2.515
Antal ansatte	3.864	3.932	4.070
Pengestrøm			
Pengestrøm fra driften ²⁾	92	140	824
Investering, netto	-96	-62	-496
Nettopengestrøm fra drift og investering	-4	78	328
Udbytte	-	-	53
Nøgletal, %			
Driftsmarginal	-5,2	-10,1	2,4
Afkast af investeret kapital (ROIC) p.a.	-4,5	-5,9	0,0
Egenkapitalforrentning p.a.	-15,8	-13,3	-0,2
Soliditet	38,8	37,2	40,0

¹⁾ Resultat til analyseformål beregnes ved at korrigere årets resultat for effekten af ekstraordinære poster og regulering af tidligere års skatter i overensstemmelse med Finansanalytikerforeningens anbefalinger.

²⁾ Pengestrøm fra driften efter skat, ekskl. finansiering og ekstraordinære poster.

1. kvartalsmeddelelse 2003

Resultatudvikling

DFDS Koncernens omsætning steg med 2,5% til DKK 1.076 mio. i 1. kvartal 2003 fra DKK 1.050 mio. i 1. kvartal 2002.

Udviklingen i omsætningen er sammensat af en stigning på 14% i DFDS Tor Line som følge af et stigende aktivitetsniveau og virksomhedskøb og en omsætningsnedgang i DFDS Seaways på 17%, der primært skyldes ruteændringer samt et lidt afventende rejsemarked.

Driftsresultatet før afskrivninger (EBITDA) steg med 150% til DKK 45 mio. i 1. kvartal i forhold til den samme periode sidste år. Resultatet for 1. kvartal 2003 indeholder et tab ved salg af skibe på DKK 7 mio.

Resultatfremgangen skyldes dels et stigende aktivitetsniveau inden for fragtområdet, dels en generel reduktion af omkostningsniveauet gennem salg af ældre skibe og en løbende optimering af organisationen.

Afskrivningerne i 1. kvartal 2003 udgjorde DKK 101 mio., hvilket er DKK 22 mio. mindre end i 1. kvartal 2002. Det lavere afskrivningsniveau kan henføres til salg af skibe og nedskrivningen af ældre fragtskibe på salgslisten foretaget i 2002.

Driftsresultatet (EBITA) for 1. kvartal blev herefter DKK -56 mio., hvilket er en forbedring på DKK 50 mio.

Finansiering, netto, var i 1. kvartal en omkostning på DKK 54 mio., hvilket er DKK 23 mio. mere end i samme periode i 2002. Stigningen skyldes næsten udelukkende urealiserede kurstab m.v.

Resultatet før skat for 1. kvartal blev dermed DKK -111 mio., hvilket er DKK 27 mio. bedre end i 1. kvartal 2002.

Balancen og pengestrøm

Ved udgangen af 1. kvartal var balancesummen 3% lavere end ved udgangen af 2002 blandt andet som følge af salg af skibe og en reduktion af rentebærende gæld.

Pengestrømmen fra driften før finansiering, netto, var DKK 92 mio. for 1. kvartal og efter finansiering, netto, DKK 61 mio.

Netto-investeringerne udgjorde DKK 96 mio. i 1. kvartal 2003, hvoraf hovedparten vedrører igangværende arbejder og forudbetalinger på DANA SIRENA og ro/ro-nybygningerne. Provenuet fra salg af skibe og driftsmateriel var DKK 56 mio.

ROIC

Den gennemsnitlige investerede kapital udgjorde DKK 5,91 mia. i 1. kvartal, hvilket var 5,7% mindre end den tilsvarende periode i 2002 og 4,3% mindre end i 2002.

Afkastet af den investerede kapital, ROIC, var -4,5% i 1. kvartal, hvilket er 1,4 procentpoint bedre end den tilsvarende periode i 2002.

Væsentlige begivenheder i 1. kvartal

DFDS Tor Line AS i Norge indgik i december 2002 en aftale med KST Holding AS om overtagelse af 100% af aktiekapitalen i KST Shipping AS med virkning pr. 1. januar 2003. KST Shippings forretningsområder er agenturvirksomhed, shippinglogistik og terminaldrift.

Den 14. januar blev ro/ro-fragtskibet TOR HUMBRIA solgt til norske interesser til levering ultimo januar 2003. DFDS Tor Line har tilbagechartret skibet for tre et halvt år i forbindelse med salget.

DFDS Lys-Line Rederi solgte den 27. marts 2003 det ældste skib i flåden, LYSHOLMEN.

Væsentlige begivenheder efter 1. kvartal

DFDS Seaways' rute mellem Cuxhaven og Harwich genåbnede den 17. april 2003 ved indsættelse af det indchartrede passagerskib DUCHESS OF SCANDINAVIA.

Ro/ro-fragtskibet TOR MINERVA blev den 21. april 2003 solgt til norske interesser til levering ultimo april 2003. DFDS Tor Line har tilbagechartret skibet for tre år og ni måneder i forbindelse med salget.

DFDS Tor Line og Lys-Line indgik i samarbejde ultimo april 2003 en ny transportaftale med Norske Skog om transport af papir fra Norge til Storbritannien og Kontinentet for perioden 1. maj 2003 til 31. december 2009.

DFDS Tor Lines nye havneterminal i Maasvlakte, Rotterdam, åbnede planmæssigt den 14. maj 2003. Terminalen vil servicere både egne skibe og eksterne skibe.

Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D-virksomheder, danske regnskabsvejledninger samt de krav, Københavns Fondsbørs stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede virksomheder.

Regnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatforventning til hele året 2003

DFDS forventer fortsat at opnå et resultat før skat, ekstraordinære poster og minoritetsinteresser i størrelsesorden DKK 140-160 mio. for 2003.

Resultatforventningen forudsætter, at olieprisen og valutakurser med særlig betydning for DFDS (SEK, USD, NOK, GBP, EUR) forbliver omkring niveauet i midten af maj 2003.

DFDS Seaways

Hovedtal DKK mio.	2002					2003
	1. kvrt.	2. kvrt.	3. kvrt.	4. kvrt.	Hele året	1. kvrt.
Nettoomsætning	427	591	754	495	2.267	353
Driftsresultat (EBITA)	-131	81	199	-21	128	-113
Driftsmarginal, %	-30,7	13,7	26,4	-4,2	5,6	-32,0
Investeret kapital	2.259	2.147	2.071	1.991	2.124	1.930
Afkast af investeret kapital (ROIC) p.a. %	-23,1	16,8	30,9	-2,9	5,0	-22,4
Passagerer, 1.000	374	471	624	425	1.894	330

Resultatudvikling

DFDS Seaways' omsætning reduceredes med 17% til DKK 353 mio. i 1. kvartal sammenlignet med 1. kvartal 2002. Nedgangen i omsætningen skyldes den midlertidige indstilling af Cuxhaven-Harwich-ruten fra november 2002 til april 2003, overførelsen af Esbjerg-Harwich-ruten til DFDS Tor Line i oktober 2002 og færre afgang på København/Helsingborg-Oslo-ruten i perioden som følge af dokninger. København/Trelleborg-Gdansk-ruten blev åbnet i oktober 2002, og øgede således omsætningen i 1. kvartal sammenlignet med samme periode sidste år.

Driftsresultatet (EBITA) for 1. kvartal blev DKK -113 mio., hvilket er en fremgang på DKK 18 mio. i forhold til 1. kvartal 2002. Fremgangen kan henføres til den midlertidige indstilling af Cuxhaven-Harwich-ruten i lavsæsonen og overførelsen af Esbjerg-Harwich-ruten, hvilket ligeledes på grund af lavsæsonen har medført en resultatforbedring. Hertil kommer et lavere afskrivningsniveau som følge af salget af to passagerskibe i 2002.

Markeds- og aktivitetsudvikling

Antallet af passagerer reduceredes med 12% i 1. kvartal til 330.000 jævnfør ovenstående, og antallet af transporterede biler faldt med 19% i 1. kvartal.

Markedet var i 1. kvartal generelt præget af nogen usikkerhed relateret til situationen i Mellemøsten.

På København/Helsingborg-Oslo-ruten var begge skibe, der besejler ruten, i dok i 1. kvartal,

hvilket reducerede antallet af afgang med 10%. Således var antallet af passagerer lavere end i samme periode sidste år.

Antallet af passagerer på Amsterdam-Newcastle-ruten var lidt lavere i 1. kvartal 2003 end i samme periode sidste år, idet markedet blev negativt påvirket af situationen i Mellemøsten.

På Gøteborg-Kristiansand-Newcastle-ruten var antallet af passagerer lidt lavere end i 1. kvartal 2002, mens antallet af personbiler var lidt højere.

Antallet af passagerer på København/Trelleborg-Gdansk-ruten var en del højere end forventet i 1. kvartal 2003, men billetindtægten per passager var lavere end forventet.

Ruten mellem Cuxhaven og Harwich blev genåbnet den 17. april 2003 med indsættelse af det indchartrede skib DUCHESS OF SCANDINAVIA.

Passagerudviklingen på Esbjerg-Harwich-ruten var tilfredsstillende i 1. kvartal, og det nye ro/pax-koncept er blevet godt modtaget af markedet.

Resultatforventning til hele året 2003

DFDS Seaways forventer fortsat at opnå et driftsresultat (EBITA) i 2003, der er noget bedre end i 2002.

DFDS Tor Line

Hovedtal DKK mio.	2002					2003
	1. kv.	2. kv.	3. kv.	4. kv.	Hele året	1. kv.
Nettoomsætning	638	686	622	696	2.642	727
Driftsresultat (EBITA)*	39	62	39	42	182	67
Driftsmarginal, %	6,1	9,0	6,3	6,0	6,9	9,2
Investeret kapital	3.450	3.664	3.651	3.807	3.624	3.751
Afkast af investeret kapital (ROIC) p.a. %	4,1	5,3	-10,5	5,3	1,1	6,0
Lanemeter, 1.000	1.760	1.899	1.783	1.947	7.389	1.939

*Justeret for nedskrivningen af skibe på DKK 150 mio. i 3. kvartal 2002

Resultatudvikling

DFDS Tor Lines omsætning steg med 14% til DKK 727 mio. i 1. kvartal som følge af stigende mængder på stort set alle ruter samt overtagelsen af DFDS Seaways' Esbjerg-Harwich-rute i oktober 2002, tilgangen af Latlines primo december 2002 og KST Shipping primo 2003.

Driftsresultatet (EBITA) for 1. kvartal blev DKK 67 mio., hvilket er en fremgang på 72% i forhold til 1. kvartal i 2002. Driftsresultatet (EBITA) for 1. kvartal 2003 indeholder et tab ved salg af skibe på DKK 7 mio.

Resultatfremgangen skyldes et generelt lavere omkostningsniveau, resultatforbedringer for de fleste ruter og i særlig grad for aktiviteterne i LISCO. Hertil kommer et lavere afskrivningsniveau som følge af salg af skibe og nedskrivningen af ældre ro/ro-skibe på salgslisten i 2002.

Markeds- og aktivitetsudvikling

DFDS Tor Line transporterede i alt 1,94 mio. lanemeter gods i 1. kvartal, hvilket er 10% mere end i den samme periode sidste år. Stigningen vedrører aktiviteterne i både Nordsøen og Østersøen. Mængder transporteret af DFDS Lys-Line Rederi indgår ikke i denne statistik.

I 1. kvartal 2003 har aktivitetsniveauet på DFDS Tor Lines hovedmarkeder i Nordeuropa generelt været kendetegnet ved en stabil udvikling med lidt højere vækst end forventet.

Som helhed var resultatudviklingen som forventet for ruterne i den nordlige del af Nordsøen i 1. kvartal. På EuroBridge var resultatudviklingen bedre end forventet som følge af et stigende aktivitetsniveau og et stabilt omkostningsniveau.

På NorBridge var udviklingen også lidt bedre end forventet, mens resultatudviklingen for AngloBridge var lavere end forventet, idet en kapacitetsudvidelse øgede omkostningsniveauet.

I den sydlige del af Nordsøen bevirkede kapacitetsudvidelsen gennemført i 2002 stigende mængder og resultatfremgang for ruterne mellem på den ene side Danmark, Tyskland og Holland, og på den anden side Storbritannien. Ro/pax-konceptet på BritanniaBridge indfrie forventningerne til både passager- og fragttaktiviteterne.

På Østersøen blev Riga-Kiel-ruten integreret med Latlines' rute mellem Riga og Lübeck, således at anløb i Tyskland koncentrerer om Lübeck. Ruten besejles af to mindre ro/pax-skibe og er fortsat i en opstartsfasen. Resultatudviklingen for Baltic-Bridge var som forventet i 1. kvartal.

LISCO opnåede en væsentlig resultatfremgang i 1. kvartal fordelt på alle aktivitetsområder på baggrund af et stigende aktivitetsniveau.

Resultatudviklingen og aktivitetsniveauet i DFDS Lys-Line Rederi var som forventet i 1. kvartal.

Resultatforventning til hele året 2003

DFDS Tor Line forventer fortsat at opnå et driftsresultat (EBITA) i 2003 der er en del højere end i 2002 justeret for nedskrivningen.

DFDS Koncernens resultatopgørelse

DKK 1.000	1. kvartal 2003	1. kvartal 2002	Hele året 2002
<i>Indtægter:</i>			
Nettoomsætning	1.075.983	1.049.696	4.870.047
Avance/tab ved salg af skibe, ejendomme og terminaler	-6.969	0	-13.677
<i>Indtægter i alt</i>	<i>1.069.014</i>	<i>1.049.696</i>	<i>4.856.370</i>
<i>Omkostninger:</i>			
Skibenes driftsomkostninger	-597.997	-607.169	-2.388.092
Personaleomkostninger	-263.431	-284.565	-1.160.136
Andre omkostninger ved drift, salg og administration	-162.479	-140.168	-540.021
<i>Omkostninger i alt</i>	<i>-1.023.907</i>	<i>-1.031.902</i>	<i>-4.088.249</i>
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	45.107	17.794	768.121
<i>Af- og nedskrivninger:</i>			
Skibe	-83.237	-93.500	-568.024
Øvrige anlægsaktiver	-17.887	-29.665	-80.816
<i>Af- og nedskrivninger i alt</i>	<i>-101.124</i>	<i>-123.165</i>	<i>-648.840</i>
Driftsresultat (EBITA)	-56.017	-105.371	119.281
Goodwill af- og nedskrivninger	-1.301	-1.774	-5.485
Finansiering, netto	-53.882	-30.821	-132.608
Resultat før skat og ekstraordinære poster	-111.200	-137.966	-18.812
Skat af ordinært resultat	11.245	55.496	335.369
Periodens resultat før ekstraordinære poster og minoriteter	-99.955	-82.470	316.557
Ekstraordinære poster efter skat	0	0	-116.471
Periodens resultat før minoritetsinteresser	-99.955	-82.470	200.086
Minoritetsinteressernes andel af periodens resultat	-857	-2.587	-11.017
DFDS A/S' andel af periodens resultat	-100.812	-85.057	189.069

DFDS Koncernens balance – aktiver

DKK 1.000	31.03. 2003	31.03. 2002	31.12. 2002
Anlægsaktiver:			
<i>Immaterielle anlægsaktiver:</i>			
Goodwill	87.767	83.986	84.855
Udviklingsprojekter	20.361	6.945	4.011
Igangværende udviklingsprojekter	993	2.093	13.051
<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>	<i>109.121</i>	<i>93.024</i>	<i>101.917</i>
<i>Materielle anlægsaktiver:</i>			
Ejendomme	43.748	50.400	44.202
Terminaler	97.509	110.907	101.927
Skibe	4.692.388	5.112.992	4.857.566
Maskiner, driftsmateriel og inventar	156.846	212.411	175.016
Igangværende anlægsarbejder og forudbetalinger	302.261	95.400	183.300
<i>Materielle anlægsaktiver</i>	<i>5.292.752</i>	<i>5.582.110</i>	<i>5.362.011</i>
<i>Finansielle anlægsaktiver:</i>			
Kapitalandele i associerede virksomheder	4.878	3.838	3.955
Andre finansielle anlægsaktiver	75.399	17.736	28.906
<i>Finansielle anlægsaktiver</i>	<i>80.277</i>	<i>21.574</i>	<i>32.861</i>
Anlægsaktiver i alt	5.482.150	5.696.708	5.496.789
Omsætningsaktiver:			
<i>Varebeholdninger</i>	<i>62.459</i>	<i>64.907</i>	<i>65.066</i>
<i>Tilgodehavender:</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	391.296	445.591	355.585
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	1.912	20.955	2.937
Andre tilgodehavender	329.030	402.715	365.539
Udskudt skatteaktiv	7.916	8.611	8.116
Periodeafgrænsningsposter	44.940	44.653	22.673
<i>Tilgodehavender</i>	<i>775.094</i>	<i>922.525</i>	<i>754.850</i>
Værdipapirer	817	244	37
Likvide beholdninger	330.722	568.634	565.165
Omsætningsaktiver i alt	1.169.092	1.556.310	1.385.118
Aktiver i alt	6.651.242	7.253.018	6.881.907

DFDS Koncernens balance - passiver

DKK 1.000	31.03. 2003	31.03. 2002	31.12. 2002
Egenkapital:			
Aktiekapital	800.000	800.000	800.000
Overkurs ved aktieemission	519.753	519.753	519.753
Opskrivningshenlæggelser	0	5.297	0
Overført overskud	1.066.979	1.116.400	1.231.494
Foreslået udbytte	52.689	67.743	52.689
Egenkapital	2.439.421	2.509.193	2.603.936
Minoritetsinteresser	142.430	187.966	146.472
Hensatte forpligtelser:			
Udskudt skat	96.673	431.780	113.762
Pensionsforpligtelser	13.287	19.560	18.663
Andre hensatte forpligtelser	56.124	29.999	56.445
Hensatte forpligtelser	166.084	481.339	188.870
Gældsforpligtelser:			
<i>Langfristede gældsforpligtelser:</i>			
Prioritetsgæld	16.759	18.545	17.217
Pantegæld i skibe	2.373.276	2.603.778	2.648.807
Anden langfristet gæld	43.389	48.711	60.699
<i>Langfristede gældsforpligtelser</i>	<i>2.433.424</i>	<i>2.671.034</i>	<i>2.726.723</i>
<i>Kortfristede gældsforpligtelser:</i>			
Bankgæld	8.007	45.706	30.717
Leverandører af varer og tjenesteydelser	339.641	381.955	295.234
Gæld til associerede selskaber	26	32.472	0
Næste års afdrag på langfristede gældsforpligtelser	495.510	471.081	332.936
Selskabsskat	8.915	29.984	18.393
Anden gæld	420.144	284.109	379.495
Periodeafgrænsningsposter	197.640	158.179	159.131
<i>Kortfristede gældsforpligtelser</i>	<i>1.469.883</i>	<i>1.403.486</i>	<i>1.215.906</i>
Gældsforpligtelser i alt	3.903.307	4.074.520	3.942.629
Passiver i alt	6.651.242	7.253.018	6.881.907

DFDS Koncernens pengestrømsopgørelse

DKK 1.000	1. kvartal 2003	1. kvartal 2002	Hele året 2002
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	45.107	17.794	768.121
Regulering for ikke likvide driftsposter	-2.760	11.758	41.766
<i>Likviditetsforskydning fra:</i>			
Tilgodehavender og varebeholdninger	-14.424	-10.826	105.402
Kreditorer inkl. andre kortfristede gældsforpligtelser	74.130	127.320	-53.692
Betalte skatter	-9.833	-6.316	-37.244
Pengestrøm fra drift før finansiering og ekstraordinære poster	92.220	139.730	824.353
Finansiering, netto	-30.796	-39.221	-122.828
Pengestrøm fra driften	61.424	100.509	701.525
<i>Foretagne investeringer i:</i>			
Skibe	-114.523	-31.501	-652.129
Ejendomme og terminaler	-26.853	-23.159	-47.765
Driftsmateriel	-4.365	-11.983	-43.826
Immaterielle anlægsaktiver m.v.	-5.591	-5.003	-11.751
Deponering vedrørende virksomhedskøb	0	0	-10.498
Køb af virksomheder	0	0	-3.664
Køb af minoritetsinteresser	0	0	-31.088
Associerede virksomheder	0	-168	-157
<i>Foretagne investeringer i alt</i>	<i>-151.332</i>	<i>-71.814</i>	<i>-800.878</i>
<i>Salg af anlægsaktiver:</i>			
Skibe	46.050	0	325.937
Ejendomme og terminaler	0	-711	20.337
Driftsmateriel	9.594	10.679	32.520
Betaling vedr. regulering af overdragelsessum for solgte virksomheder	0	0	-74.000
<i>Salg af anlægsaktiver i alt</i>	<i>55.644</i>	<i>9.968</i>	<i>304.794</i>
Pengestrøm fra investeringer	-95.688	-61.846	-496.084
Afdrag og indfrielse af pantegæld i skibe	-89.457	-60.348	-481.890
Afdrag og indfrielse af andre finansielle lån	-12.473	-9.877	-33.993
<i>Afdrag og indfrielse i alt</i>	<i>-101.930</i>	<i>-70.225</i>	<i>-515.883</i>
Optagelse af lån med pant i skibe	0	0	360.000
<i>Låneoptagelse i alt</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>360.000</i>
Forskydning i driftskreditter m.v.	-22.711	-23.705	-38.694
Forskydning i andre finansielle anlægsaktiver	-46.493	0	7.689
Betalt udbytte	0	0	-67.743
Øvrige reguleringer	-23.987	3.780	-5.801
<i>Øvrige finansielle poster</i>	<i>-93.191</i>	<i>-19.925</i>	<i>-104.549</i>
Pengestrøm fra finansielle poster	-195.121	-90.150	-260.432
Pengestrøm fra drift, investering og finansiering	-229.385	-51.487	-54.991
Likvide beholdninger og værdipapirer 1/1	565.202	617.181	617.181
Kursregulering af likvider 1/1	-4.278	3.184	3.012
Likvide beholdninger og værdipapirer ultimo	331.539	568.878	565.202

Ovennævnte kan ikke udledes direkte af resultatopgørelse og balance.

DFDS Koncernens egenkapitaludvikling

DKK 1.000	31.03. 2003	31.03. 2002	31.12. 2002
Egenkapital pr. 1. januar	2.603.936	2.540.376	2.540.376
Periodens resultat	-100.812	-85.057	189.069
Ændring i værdi af finansielle instrumenter	-27.068	38.648	-65.173
Udloddet udbytte	0	0	-67.743
Primo kursregulering af egenkapital	-35.879	14.227	6.034
Resultateffekt af forskel mellem ultimo- og gennemsnitskurs	-651	1.166	1.517
Andre reguleringer	-105	-167	-144
Egenkapital ultimo perioden	2.439.421	2.509.193	2.603.936

DFDS Koncernens resultat fordelt på kvartaler

DKK mio.	2002					2003
	1. kv.	2. kv.	3. kv.	4. kv.	Hele året	1. kv.
Resultatopgørelse						
Nettoomsætning	1.050	1.276	1.360	1.184	4.870	1.076
Avance ved salg af skibe, ejendomme og terminaler	0	14	0	-28	-14	-7
Skibenes driftsomkostninger	-607	-592	-582	-607	-2.388	-598
Øvrige omkostninger	-425	-437	-429	-409	-1.700	-426
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	18	261	349	140	768	45
Af- og nedskrivninger	-124	-123	-269	-133	-649	-101
Driftsresultat (EBITA)	-106	138	80	7	119	-56
Goodwill af- og nedskrivninger	-2	-1	-2	0	-5	-1
Finansiering, netto	-30	-48	-35	-20	-133	-54
Resultat før skat og ekstraordinære poster	-138	89	43	-13	-19	-111

Definitioner

Driftsresultat (EBITA)	Resultat efter af- og nedskrivning af materielle anlægsaktiver
Driftsmarginal	$\frac{\text{Driftsresultat (EBITA)}}{\text{Nettoomsætning}} \times 100$
NOPAT	Driftsresultat (EBITA) plus finansielle indtægter og ekstraordinære poster minus periodens betalbare skat, justeret for skatteeffekten af renteudgifter
Investeret kapital	Gennemsnitlig arbejdskapital (ikke-rentebærende omsætningsaktiver minus ikke-rentebærende omsætningspassiver) plus akkumuleret goodwill, materielle og finansielle anlægsaktiver samt likvider og værdipapirer minus pensions- og andre hensættelser
Afkast af investeret kapital (ROIC) p.a.	$\frac{\text{NOPAT}}{\text{Investeret kapital}} \times 100$
Soliditet	$\frac{\text{Egenkapital plus minoriteter}}{\text{Aktiver i alt}} \times 100$
Egenkapitalforrentning p.a.	$\frac{\text{Resultat til analyseformål}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital plus minoritetsinteresser}} \times 100$