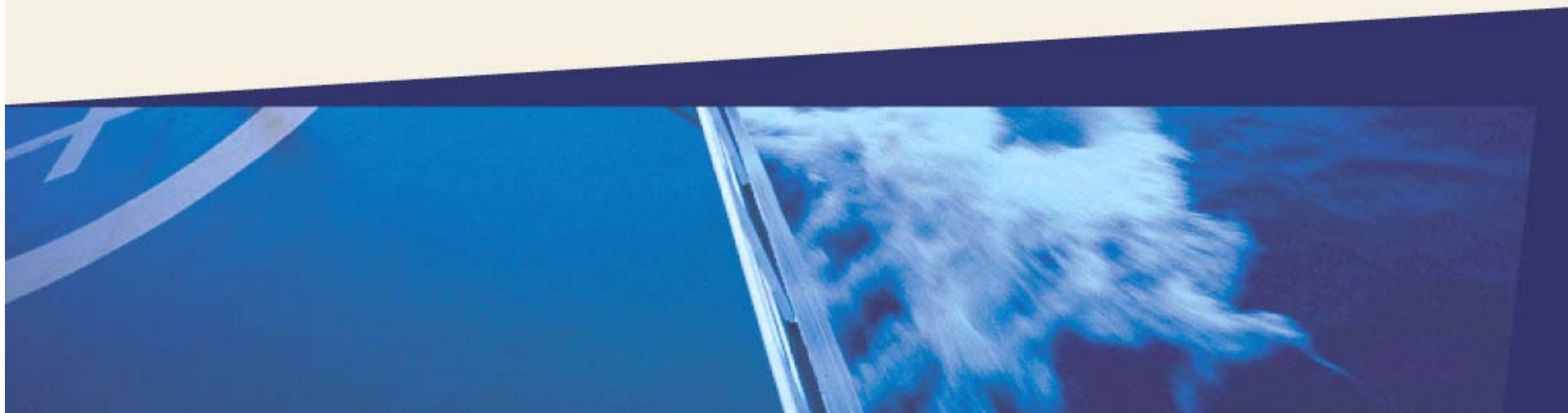


# DFDS - Årsrapport 2003

Analytikermøde, 17. marts 2004





- 2003 i overskrifter
- Vision, strategi og mål
- 2003 i handling
- 2003 i tal
- Resultatforventning 2004
- Strategi og mål 2004



- Resultatet før skat, ekstraordinære poster og minoriteter for 2003 blev DKK 157 mio. – lidt bedre end forventet
- Årets oprindelige resultatforventning var et resultat før skat, ekstraordinære poster og minoriteter i størrelsesordenen DKK 140-160 mio.
- Pr. 3. kvartal 2003 ændredes resultatforventningen til den øvre ende af intervallet DKK 115-135 mio. på grund af tab ved salg af et passagerskib
- Positiv påvirkning fra indregning af finansiel leasing og bedre drift end forventet i 4. kvartal 2003



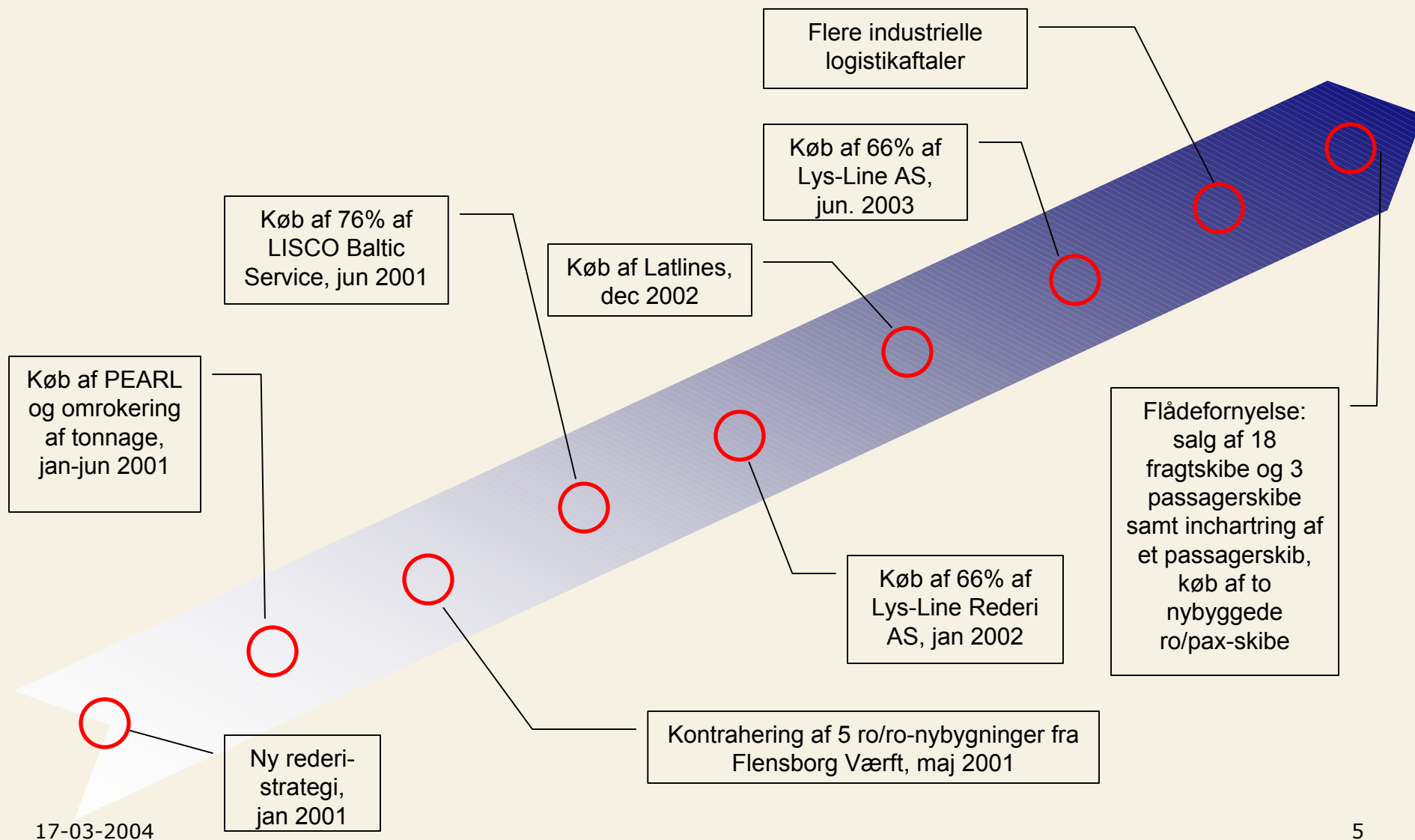
- Vi følger strategien – holder, hvad vi lover!
- Fortsat forbedring af indtjeningen - tættere på økonomisk målsætning
- Fremgang inden for fragtområdet basis fortsat markedsvækst og nye industrielle logistikaftaler
- Fortsat omstilling af passageraktiviteterne i forhold til markedsforhold og tonnage
- Resultatudviklingen var tilfredsstillende i lyset af markedsudviklingen og de strategiske fremskridt, der blev gjort

## 2003 i overskrifter – DFDS i dag



- 21 ruter:
  - 9 kombi-nerede passager- og fragtruter
  - 12 fragtruter
- ca. 60 skibe i drift
- 7 havne-terminaler til håndtering af fragt
- 21 salgs-selskaber i Nordeuropa
- 4.200 medarbejdere

## 2003 i overskrifter – Strategisk udvikling fra januar 2001





- DFDS vil udbygge positionen som et førende passager- og fragtrederi i Nordeuropa
- Forrentningen af den investerede kapital skal øges til et niveau, der er tilfredsstillende for DFDS' aktionærer

## Vision, strategi og mål - En effektiv strategi



- Fokus på søtransport af passagerer og gods
- Geografisk fokus: Nordeuropa
- Fortsat styrkelse og udbygning af DFDS' markedsposition
- Tilpasning af aktiviteter og kundekoncepter til markedsudvikling
- Tonnagefornyelse



- Inden for en kortere årrække: En forrentning af den investerede kapital (ROIC) på 6,9%
- På længere sigt skal forrentningsniveauet overstige kapitalomkostningen

<b>Udvikling i ROIC, %</b>	<b>2001<sup>1</sup></b>	<b>2002<sup>2</sup></b>	<b>2003</b>
DFDS Koncernen	3,5	4,3	5,0
DFDS Seaways	3,3	4,4	2,8
DFDS Tor Line	5,0	4,9	7,2
DFDS Group Management	neg.	neg.	neg.

1. justeret for avance ved salg af domicil på Sankt Annæ Plads

2. justeret for nedskrivning af ældre fragtskibe og ekstraordinære omkostning relateret til salg af DFDS Dan Transport



- Pax/ro-koncept indført på Cuxhaven-Harwich ved genåbningen i april 2003
- Passagerkapacitet på Esbjerg-Harwich udvidet ved indsættelse af DANA SIRENA
- Opgradering af Klaipeda-Kiel: øget fragt- og passagerkapacitet samt frekvens. LISCO GLORIA erstattede to ro/pax-skibe
- Lübeck valgt som anløbshavn for HansaBridge – Riga-Lübeck
- Passagerruten: København/Trelleborg-Gdansk lukket i november 2003

## 2003 i handling – Ro/pax-koncept på Esbjerg-Harwich



Effektiv kombination  
af komfortabel  
passagertransport og  
fragtkapacitet

Passagerkapacitet:  
600 pass.

Fragtkapacitet:  
2.500 lanemeter

## 2003 i handling – Ny passagerdirektør, Søren Jespersen



- Thor Johannesen, 61 år
- Passagerdirektør
- Har været i DFDS siden 1989

- Søren Jespersen, 46 år
- Tiltrådte 15. februar 2004 som passagerdirektør og medlem af DFDS' koncerndirektion
- Kommer fra en stilling som Senior Vice President med ansvar for SAS World Sales i SAS Gruppen





- Tilpasning til bortfald af toldfrit salg – flere transportorienterede ruter, mere fokus på fragt
- Vækst i markedet for korte ferierejser understøtter cruise ferry-aktiviteter
- Internettet får stigende betydning som informationskanal og billetbestilling
- Prisstruktur – fluid pricing - ændret for ruter med UK som destination
- Ny rutecheforganisation indført primo 2004



- 66% af operatørselskabet Lys-Line AS overtaget medio juni 2003
- Købet af Lys-Line AS sker i forlængelse af købet af DFDS Lys-Line Rederi AS primo 2002
- 100% af agenturselskabet KST Shipping AS overtaget primo 2003
- Fortsat potentiale for større industrielle logistikaftaler på det norske marked

## Lys-Line – Sideport- og containerskib



Lo/lo-tonnage effektiv for norske markedsforhold og infrastruktur

Sideport bl.a. til håndtering af papir

## Lys-Line – Rutenet



Liniefart mellem Norge og:

- Storbritannien
- Irland
- Kontinentet
- Spanien/Portugal

Trampfart i Middelhavet

Ca. 20 skibe i drift; hovedparten indchartret fra DFDS Lys-Line Rederi

Ny rute mellem Skogn og Kontinentet oprettet efter udvidelse af aftale med Norske Skog

Ca. NOK 750 mio. i omsætning

## 2003 i handling – Flere industrielle logistikaftaler



Papir: 700.000 tons pa.



Stål: 60.000 tons pa.



Papir, fase 1: 700.000 tons pa.



Stål: 650.000 tons pa.



Personbiler: min. 80.000 pa.

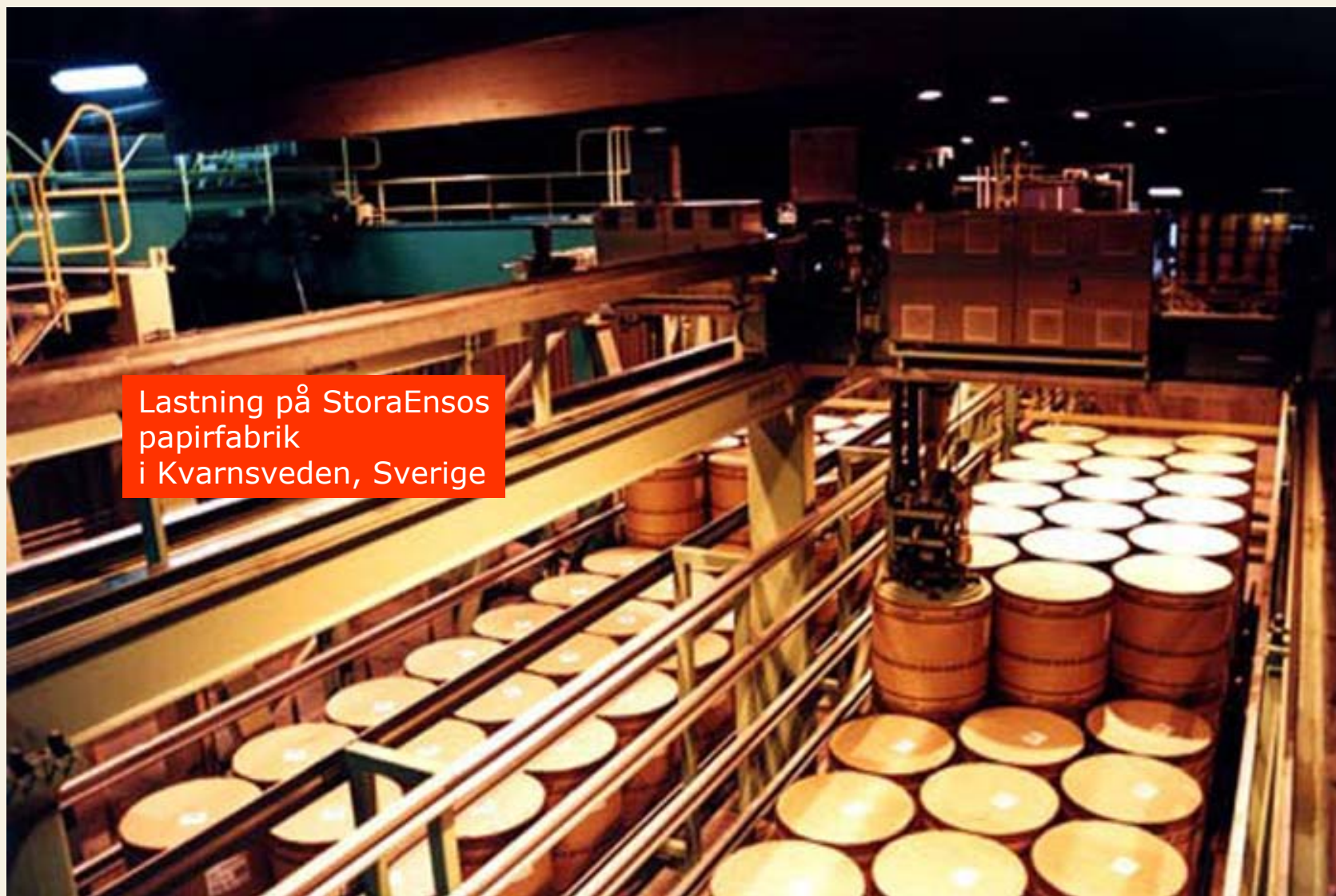
**VOLVO**

Person- og lastbiler:  
ca. 130.000 pa.



- Ny 10-årig samarbejdsaftale mellem StoraEnso og DFDS Tor Line
- Aftalen omfatter intermodal transport af papir mellem Gøteborg og Immingham/Tilbury med opstart juli 2005
- DFDS Tor Line indgår som en integreret del af StoraEnsos nordeuropæiske logistikprogram: NETSS, omfattende mængder fra Sverige og Finland
- Fase 1: 700.000 tons pa.
- Yderligere 150.000 tons overført fra februar 2004

## 2003 i handling – Ny aftale med StoraEnso



Lastning på StoraEnso's  
papirfabrik  
i Kvarnsveden, Sverige

## 2003 i handling – Ny aftale med StoraEnso

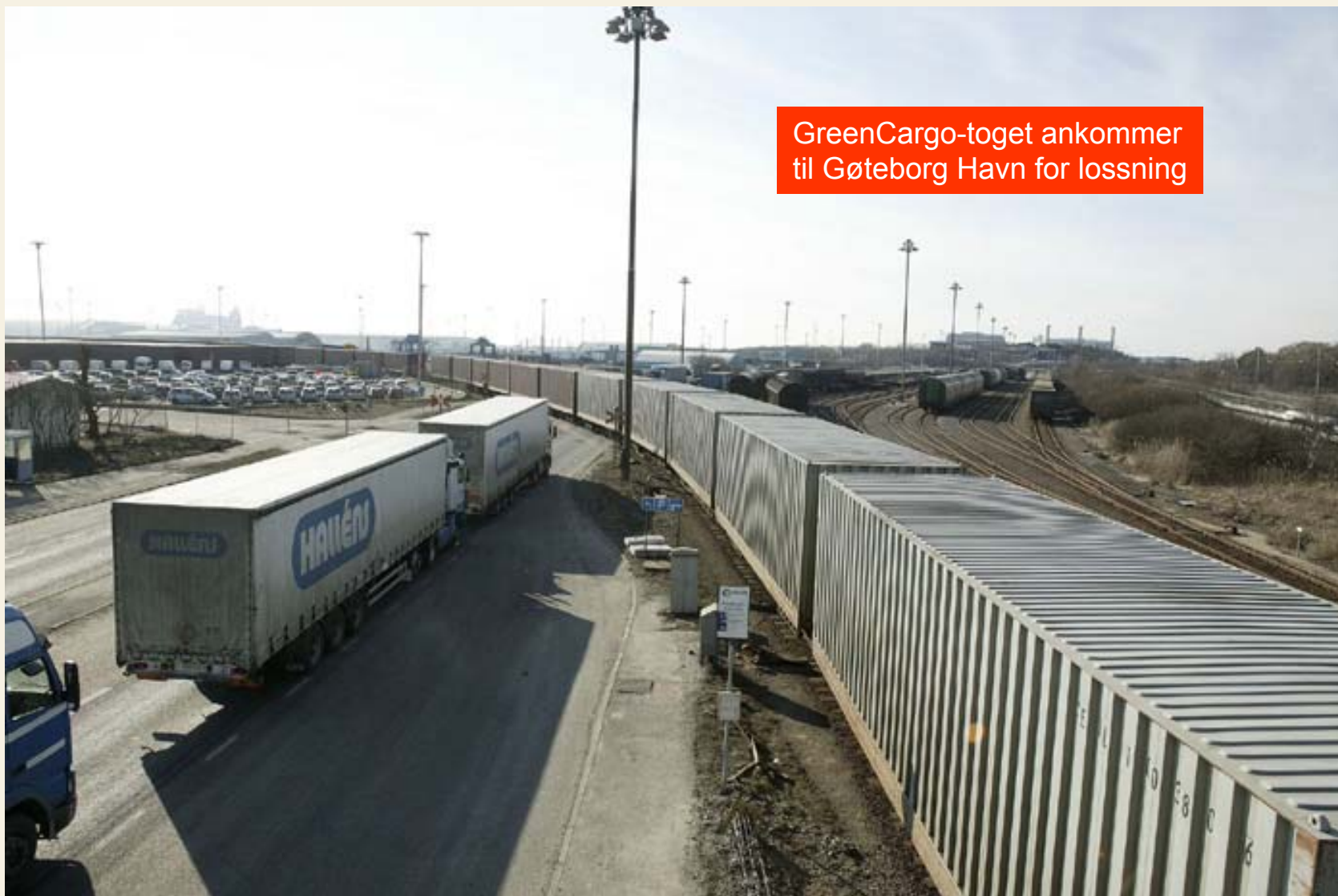


Helautomatiseret  
lastning af fyldte  
SECU-boxe til jernbane

17-03-2004

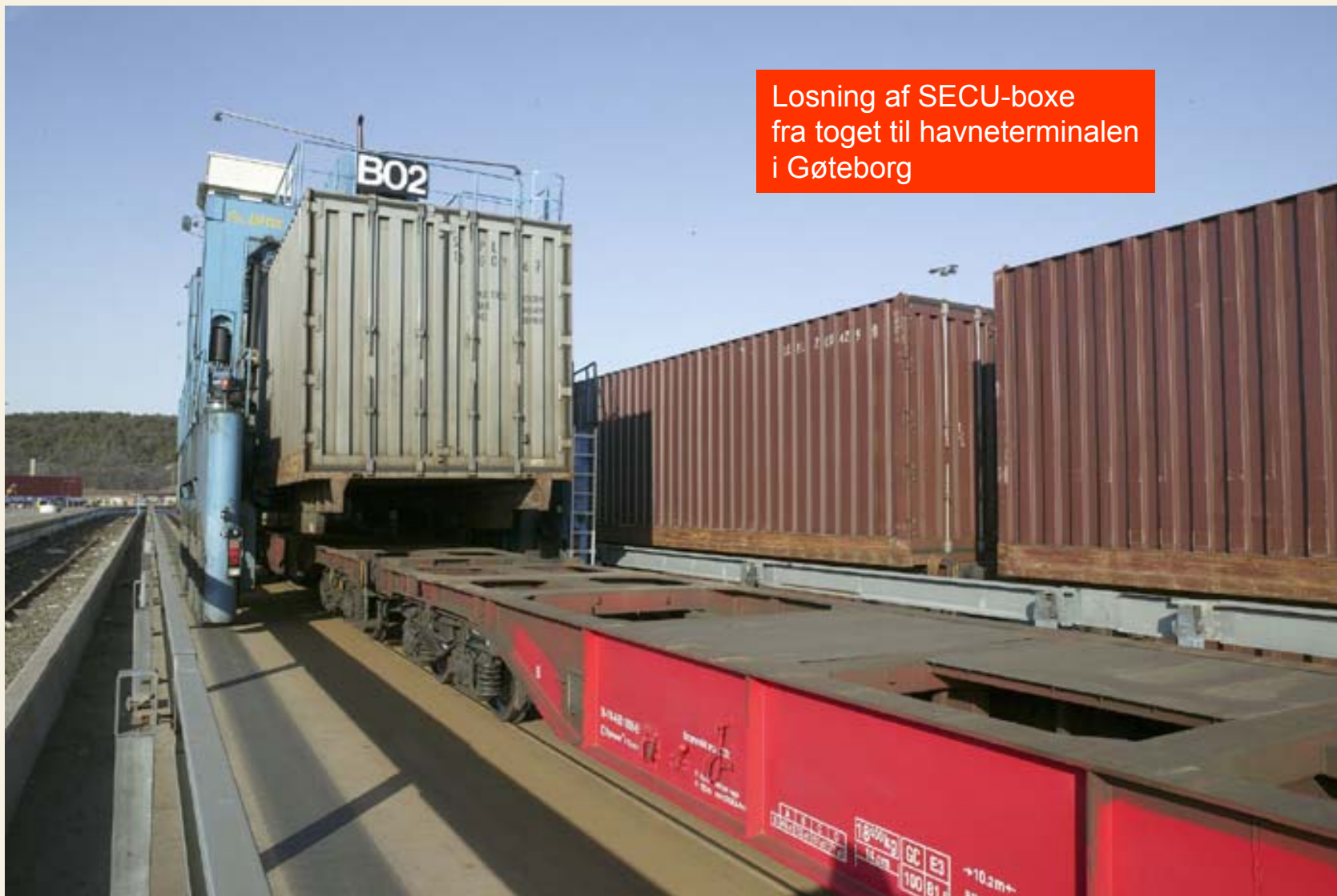
19

## 2003 i handling – Ny aftale med StoraEnso



GreenCargo-toget ankommer  
til Gøteborg Havn for lossning

## 2003 i handling – Ny aftale med StoraEnso



Losning af SECU-boxe  
fra toget til havneterminalen  
i Gøteborg

17-03-2004

21

## 2003 i handling – Ny aftale med StoraEnso

SECU-boxe opstillet i Gøteborg Havn klar til afskibning med aftenens båd til Immingham med DFDS Tor Line



17-03-2004

22

## 2003 i handling – Ny aftale med StoraEnso



Lastning om bord på TOR PETUNIA  
i Göteborg Havn - 7 boxe i bredden

## 2003 i handling – Mere kapacitet, mere miljø

- TOR MAGNOLIA leveret sept. 2003
- TOR PETUNIA leveret jan. 2004
- TOR PRIMULA leveres maj 2004
- Nybygning 724 leveres sept. 2004
- Nybygning 725 leveres jan. 2005



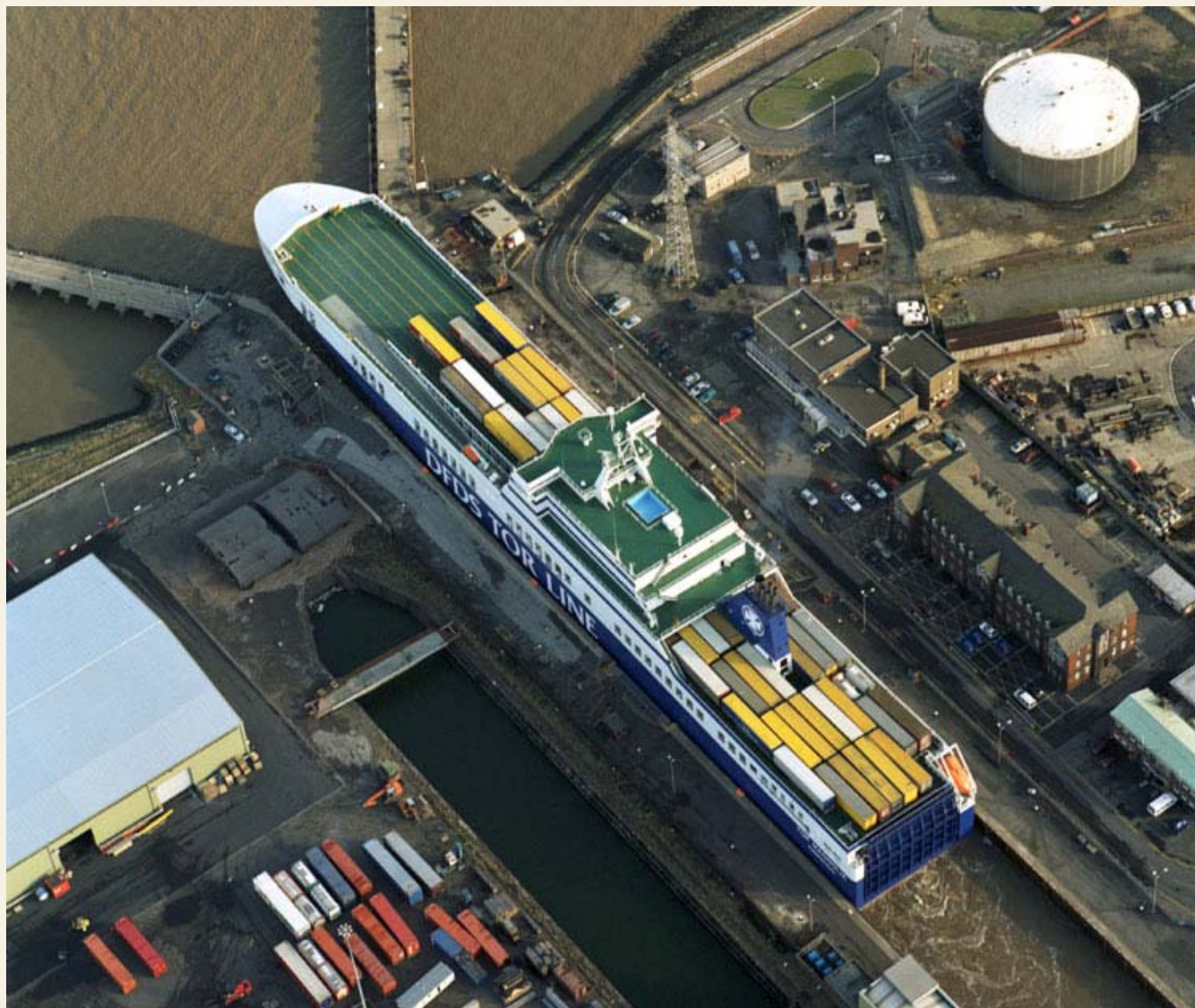
## 2003 i handling – Kapacitetsudvidelse i Immingham



17-03-2004

25

## 2003 i handling – Kapacitetsudvidelse i Immingham



17-03-2004

26

## 2003 i handling – Kapacitetsudvidelse i Immingham





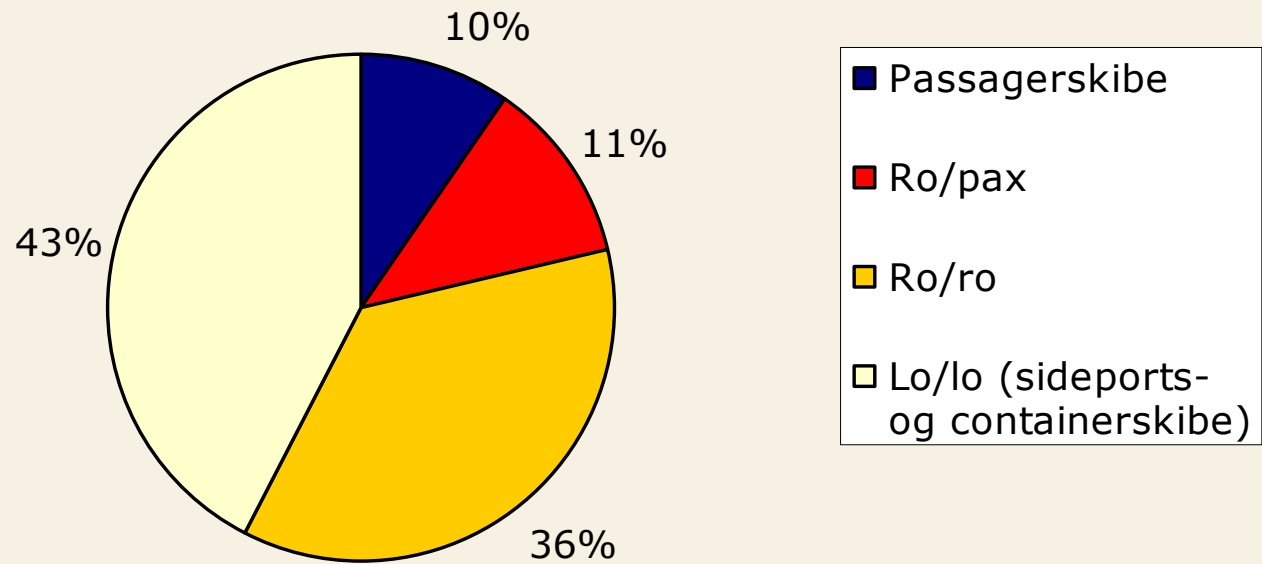
- I samarbejde med ABP (Associated British Ports) udvides DFDS' faciliteter i Immingham med:
  - 200.000 m<sup>2</sup> havneterminalareal
  - 2 nye ro/ro-terminaler
- Endelige myndighedsgodkendelser udestår
- Samlet investering: ca. DKK 390 mio., hvoraf DFDS' investering i udstyr, bygninger og ramper udgør ca. DKK 70 mio.
- Aftaleperiode: 25 år
- Kapacitetsudvidelsen vil forbedre DFDS' sejlplaner og serviceniveauet
- DFDS' havnefaciliteter i Immingham vil udgøre i alt 640.000 m<sup>2</sup>, når den nye terminal efter planen er klar til ibrugtagning ultimo 2005

## Flådestrategi – Strategiske flådemål & udvikling



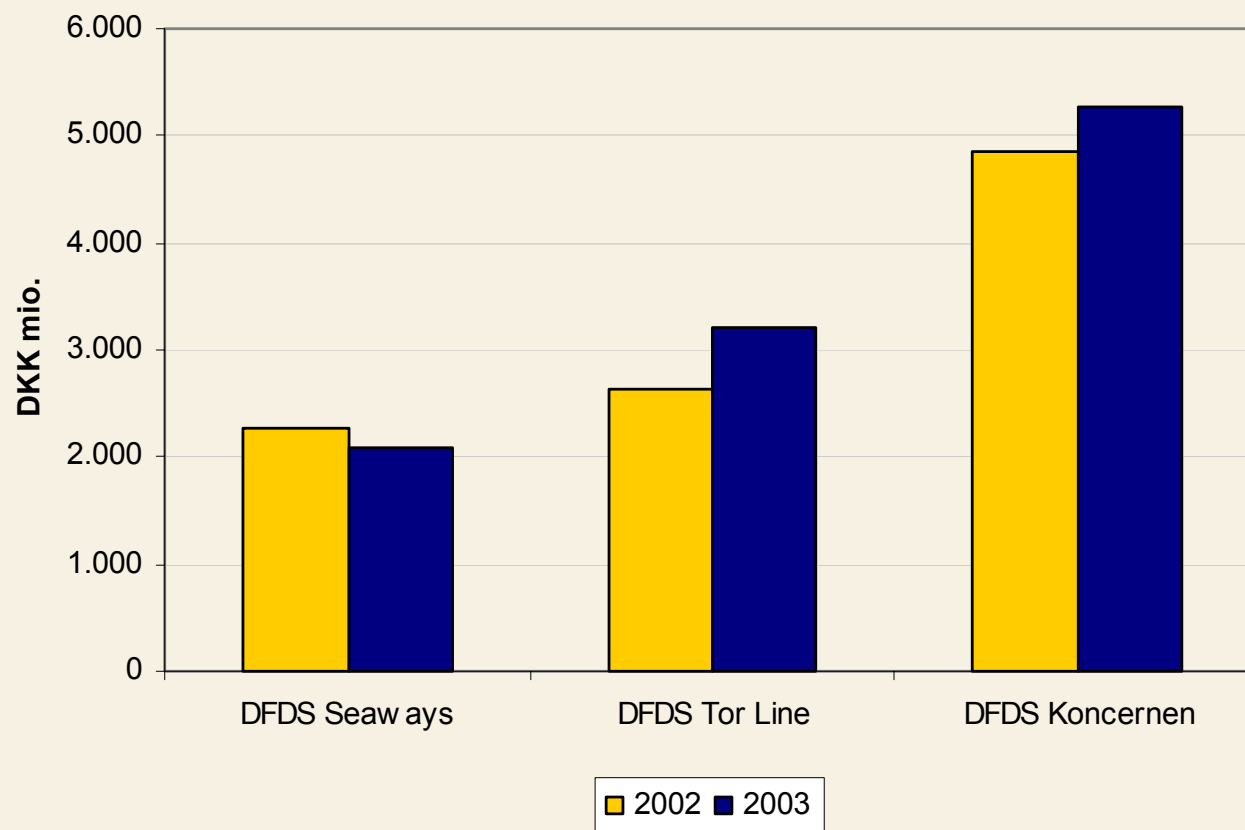
	2001	2002	2003	Mål
<b>Passagerflåde:</b>				
gennemsnitsalder, år	20,6	19,8	19,4	15
ejerandel, %	100	100	83	75
<b>Fragtflåde:</b>				
gennemsnitsalder, år	13,9	12,5	10,6	10
ejerandel, %	87	62	51	50

## Flådestrategi - Flådesammensætning



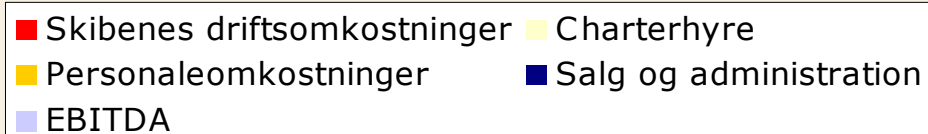
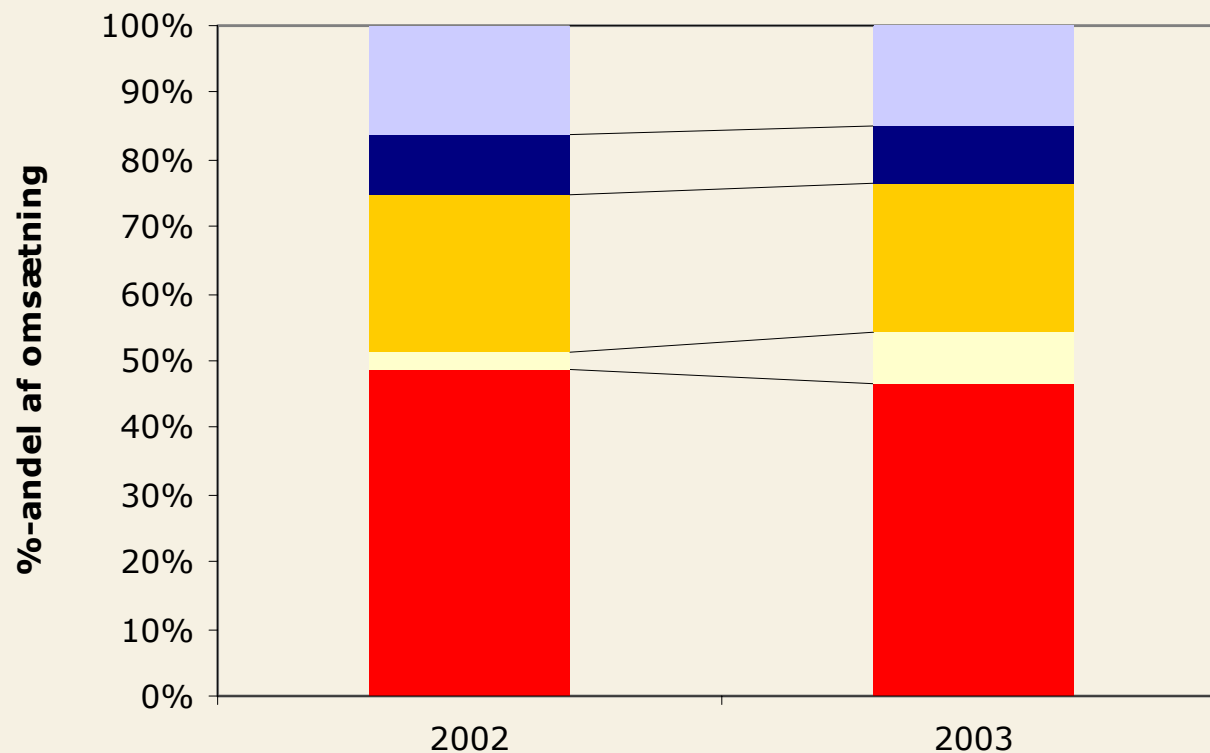
Fordelt pr. skibstype - afspejler ikke kapacitet

## 2003 i tal – Omsætningsudvikling



- Samlet vækst 8%
- DFDS Tor Line:
  - virksomhedskøb
  - mængdevækst
  - LISCO
  - Esbjerg-Harwich overtaget fra DFDS Seaways
- DFDS Seaways:
  - Esbjerg-Harwich overført til DFDS Tor Line
  - Svagt rejsemarked

## 2003 i tal – Omkostningsstruktur i forandring



- Andel af charterhyre stiger fra 2% i 2002 til 8% i 2003
- Tilbagechartering af skibe trækker kapitalomkostninger op i driften
- EBITDA-margin reduceres fra 16% i 2003 til 15% i 2002
- Fald i andel af omkostninger til salg og administration som følge af effektivisering

## 2003 i tal – Driftsresultat (EBITA)

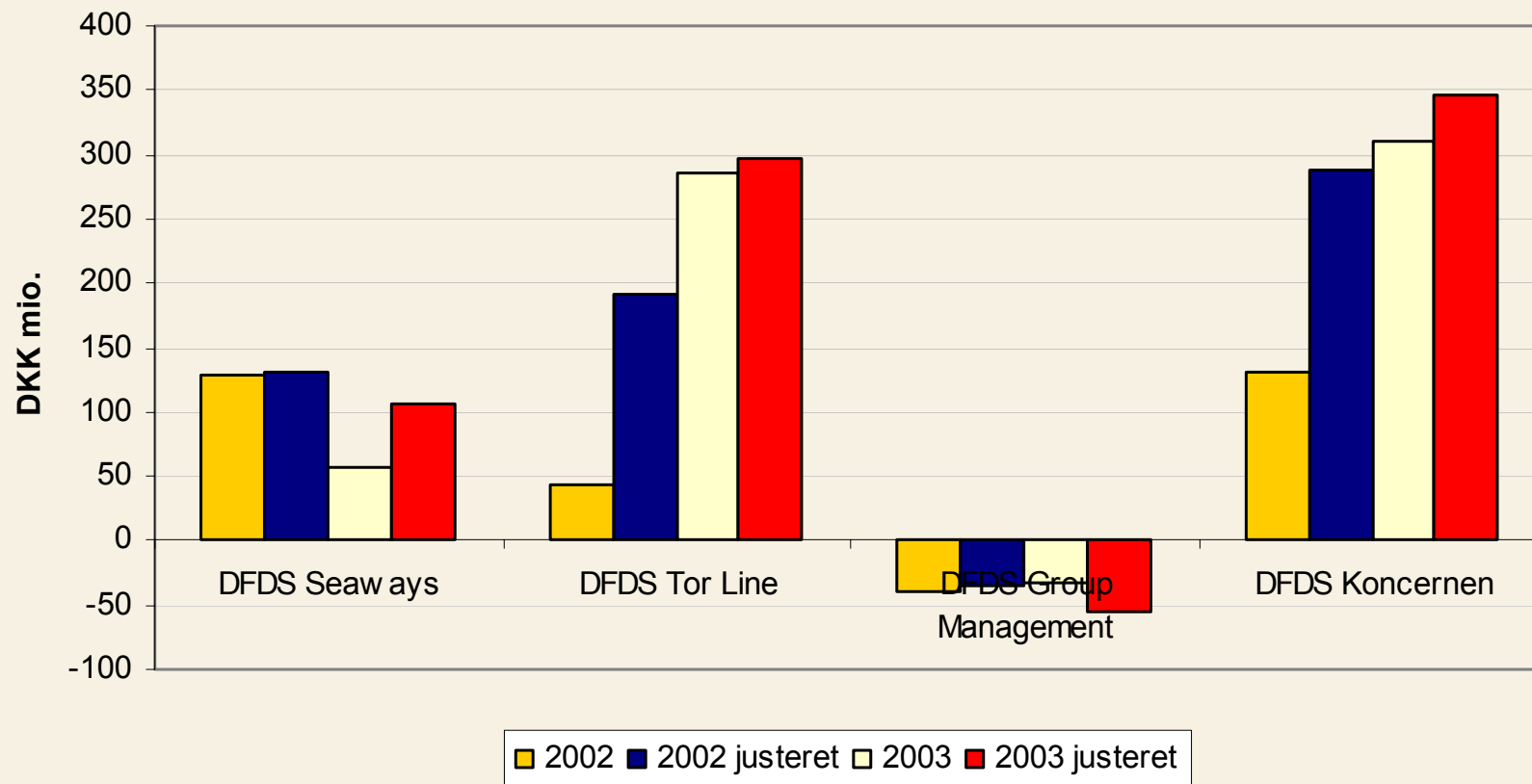


DKK mio.	<b>2003</b>	<b>2002</b>	i % af omsætning	
			<b>2003</b>	<b>2002</b>
EBITDA	794	787	15,1	16,2
Afskrivninger*	469	500	8,9	10,3
EBITA før avance/tab ved salg af skibe, ejendomme og terminaler	325	287	6,2	5,9
Avance/tab ved salg af skibe, ejendomme og terminaler	-15	-5		
<b>EBITA</b>	<b>310</b>	<b>282</b>	<b>5,9</b>	<b>5,8</b>

\* 2002: justeret for nedskrivning af ældre fragtskibe

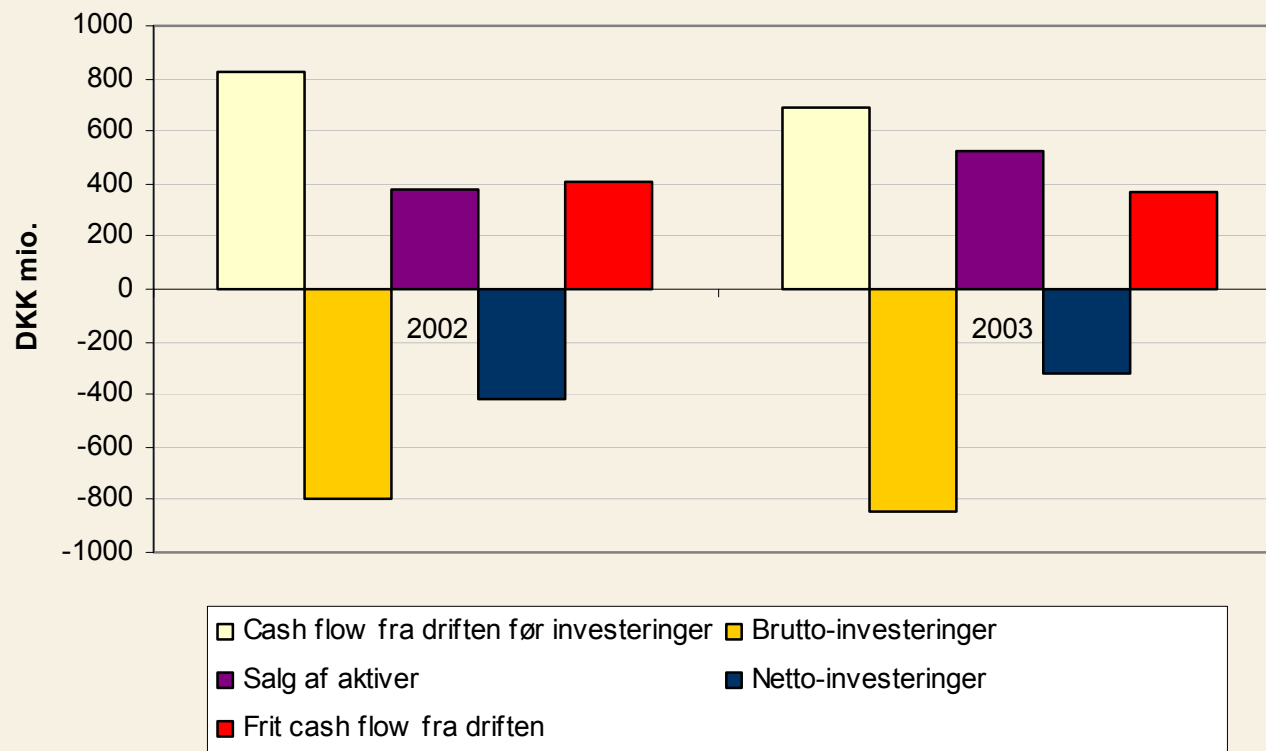
- Faldende afskrivningsniveau på grund af salg af ældre tonnage

## 2003 i tal – Driftsresultat (EBITA) fordelt på divisioner



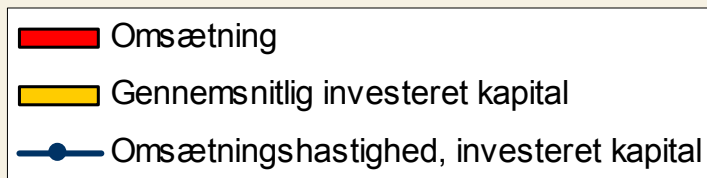
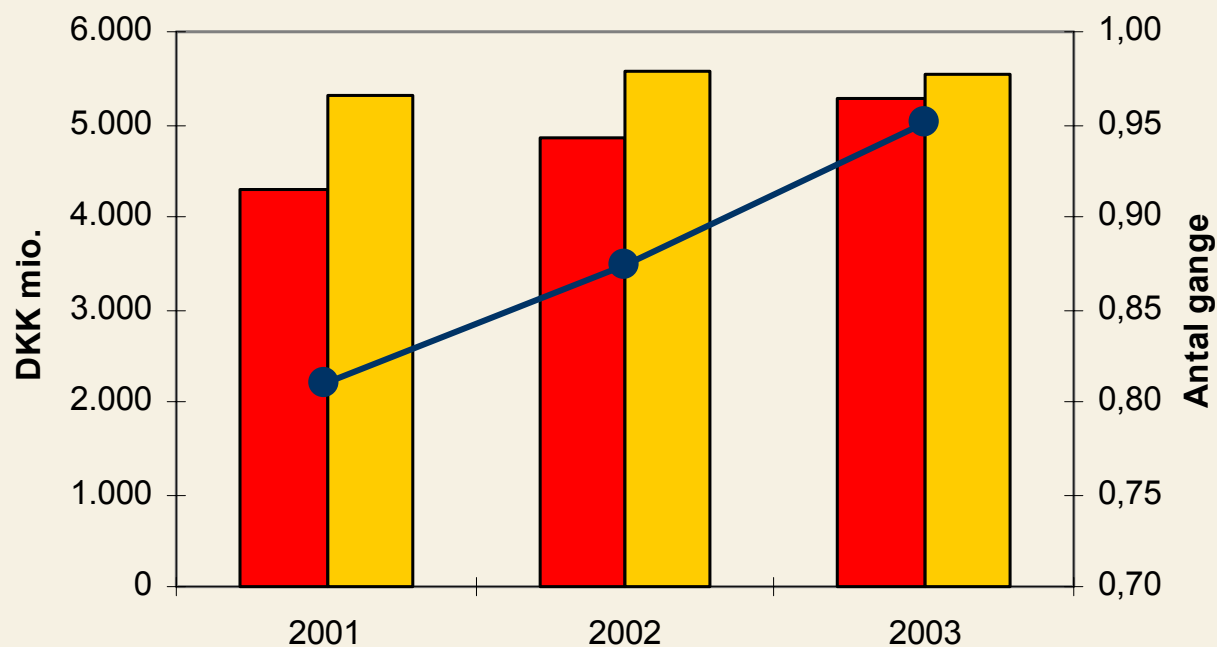
- EBITA 2003 for DFDS Seaways indeholder særlige poster på DKK 50 mio.
- På sammenlignelig basis var EBITA DKK 106 mio. i 2003 i forhold til DKK 127 mio. i 2002
- Fremgang i DFDS Tor Line på DKK 92 mio. til DKK 286 mio. i 2003

## 2003 i tal – Positivt frit cash flow



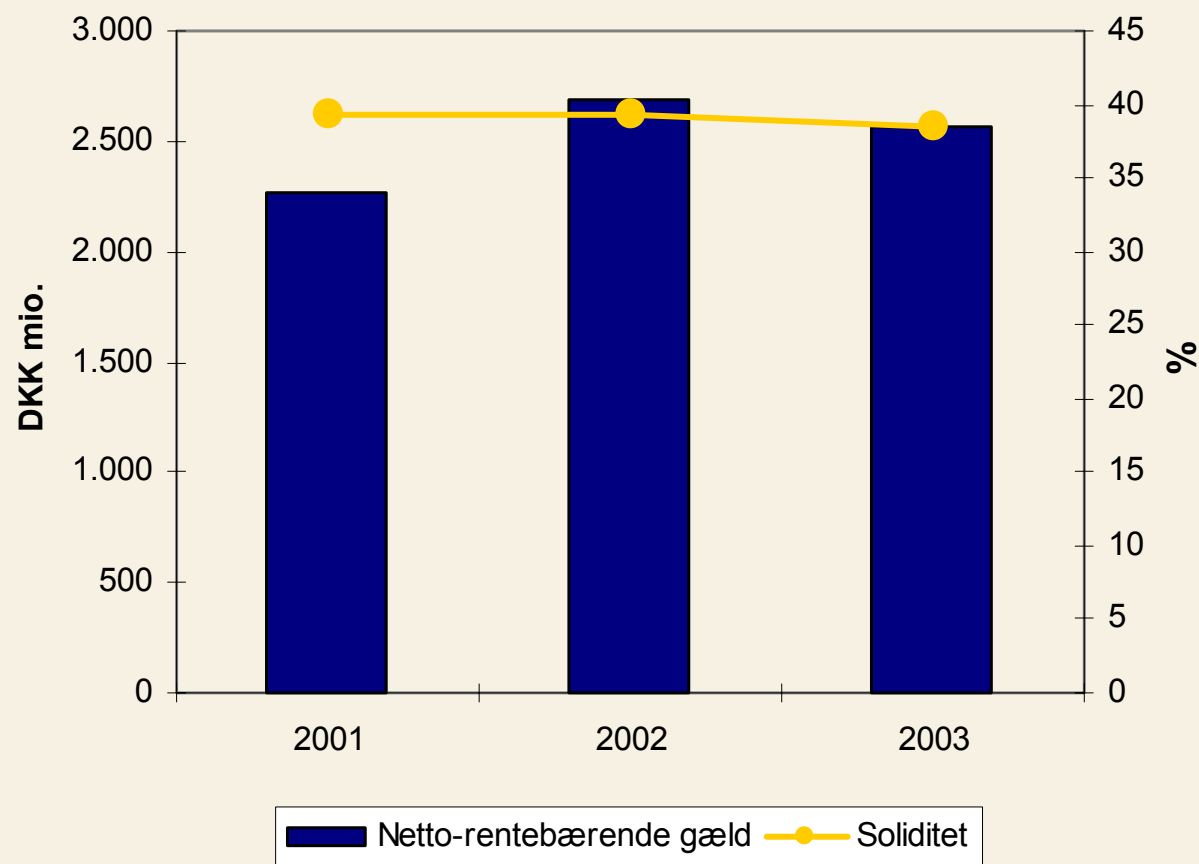
- Positivt frit cash flow fra driften også i 2003
- Positiv påvirkning fra salg af domicil på DKK 215 mio. i 2003
- Negativ påvirkning fra arbejdskapital og likviditetseffekt af hensættelser
- Salg af ældre tonnager reducerer belastning af igangværende tonnagerfornyelse

## 2003 i tal – Stigende omsætningshastighed øger ROIC



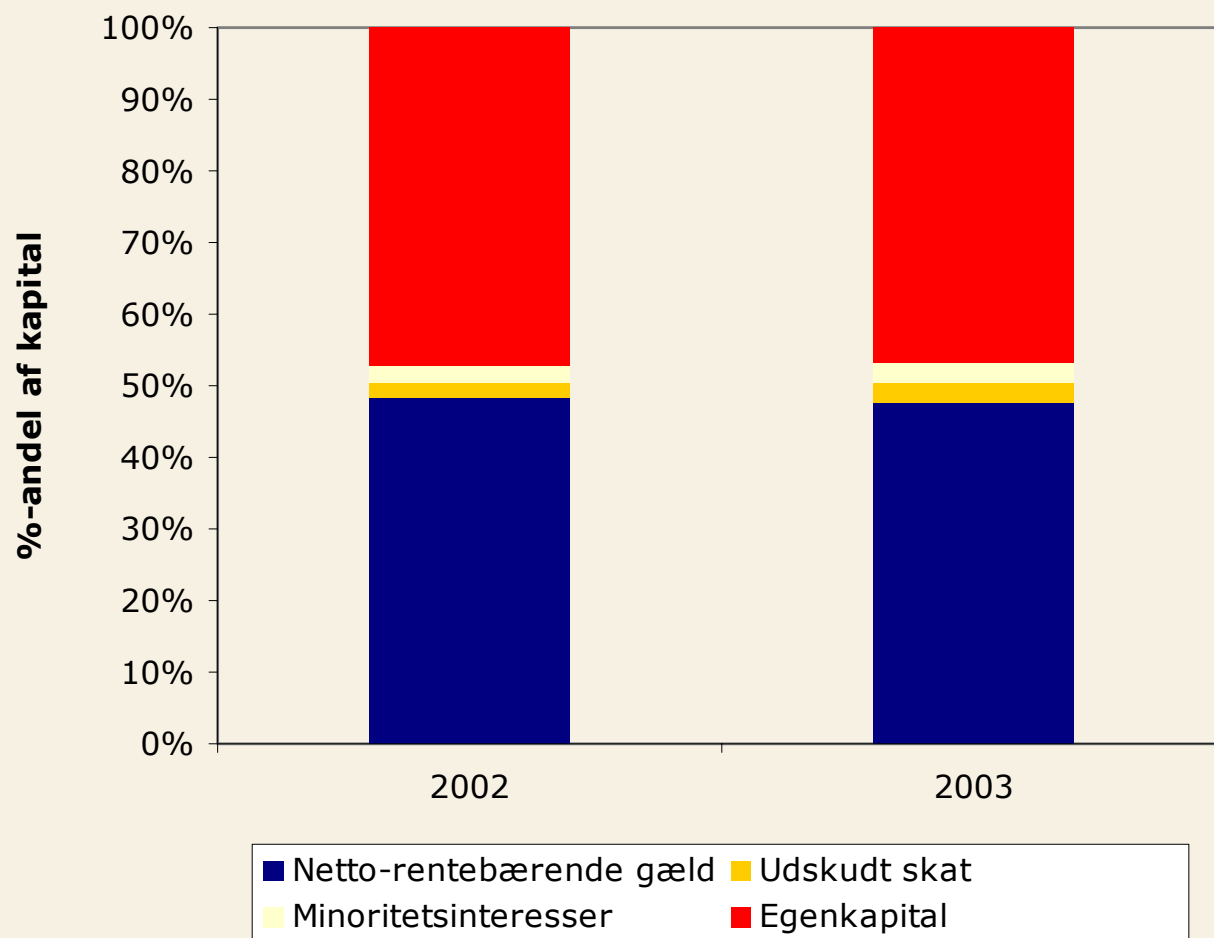
- Omsætningshastighed for investeret kapital er afgørende for ROIC-udvikling
- Bedre kapacitetsudnyttelse og tonnagestrategien har forøget omsætningshastigheden
- 2001: 0,81
- 2002: 0,87
- 2003: 0,95

## 2003 i tal – Netto-rentebærende gæld reduceret



- Netto-rentebærende gæld reduceret basis positivt cash flow fra driften
- Soliditet på niveau med 2002

## 2003 i tal – Solid kapitalstruktur



- 2003: 47/53: netto-rentebærende gæld/egenkapital plus minoriteter og udskudt skat
- 2002: 48/52: netto-rentebærende gæld/egenkapital plus minoriteter og udskudt skat



- Omsætningsstigning på omkring 6-8%
- Netto-investeringer på i alt omkring DKK 1,0 mia.
- Resultatforventningen forudsætter, at olieprisen og valutakurser med særlig betydning for DFDS (SEK, USD, NOK, GBP, EUR) forbliver stabile i resten af 2004
- På denne baggrund forventes et resultat før skat, ekstraordinære poster og minoritetsinteresser i størrelsesordenen DKK 175 mio.



- Implementering af rutecheforganisation i DFDS Seaways
- Omstilling af passageraktiviteter herunder løbende tilpasning af kundekoncepter til markedsudvikling
- Fortsat fokus på udbygning af aktiviteterne inden for DFDS Shipping Logistics og DFDS AutoLogistics
- Planlagte nye ruter:
  - Gøteborg-Gdansk
  - Gøteborg-Rotterdam
  - Gøteborg-Tilbury (2005)
- Viderudvikling af aktiviteter i Østersøen

## Strategi og mål – Rederistrategien videre frem



- One Company – fortsat effektivisering og reduktion af omkostningsniveauet gennem øget integration og samarbejde på tværs af aktiviteter
- Flådestrategi: Opnåelse af flådemål og optimering af flåden i forhold til kapacitetsbehov og markedsudvikling
- Markedspositionen skal også fremover styrkes gennem køb af primært mellemstore virksomheder

# Årsrapport 2003



DFDS ÅRSRAPPORT 2003

• **Årsrapport  
2003**

